



Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie Brașov

Intrare

NI

Ieșire

Ziua

Luna

Anul

2019

Raport privind îndeplinirea planului de dezvoltare al Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie Brașov, pentru anul 2018

În cursul anului 2018 preocupările noastre din perspectivă managerială s-au axat pe soluții concrete pentru asigurarea calității și siguranței actului medical precum și diversificarea serviciilor medicale furnizate, la termenele prevăzute în *Planul managerial de dezvoltare al Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie Brașov pentru perioada cuprinsă între anii 2015-2018*, respectiv:

➤ **Diversificarea serviciilor medicale oferite de Spital care să facă față cerințelor și nevoilor populației, respectiv înființarea următoarelor servicii:**

- 1) Bază de tratament – Compartiment recuperare, medicină fizică și balneologie (la parterul Pavilionului I).
- 2) Compartimente de Recuperare Medicală Respiratorie la fiecare pavilion cu pacienți adulți, în cadrul secțiilor de Pneumologie I și II (8 paturi la secția I, respectiv 10 paturi la secția II).
- 3) Compartiment de Îngrijiri Paliative cu 9 paturi (la pavilionul II și Anexa acestuia).
- 4) Servicii de Radiologie și imagistică medicală la Dispensarul TB Săcele prin obținerea autorizației sanitare de funcționare eliberate de CNCAN.

➤ **Îmbunătățirea calității serviciilor medicale furnizate de către Spital și sporirea accesului populației la acestea**

- 1) Elaborarea și implementarea *Planului de control al transmiterii tuberculozei (PCT-TB) în Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie Brașov pentru perioada 2017-2019*, care are rolul să stabilească proceduri care să identifice și să reducă riscul de transmitere a tuberculozei în rândul pacienților, personalului medical, și/sau vizitatorilor pe parcursul șederii acestora în Spital, respectiv:
 - Evaluarea riscului de transmitere a tuberculozei:
 - o Harta riscului de transmitere a tuberculozei în Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie Brașov;
 - o Clasificarea secțiilor, pe grupe de risc, conform categoriilor de risc OMS;
 - o Clasificarea procedurilor în funcție de gradul de risc;
 - o Evaluarea grupată pe zone cu risc de transmitere a tuberculozei.
 - Reinstruiri periodice pe baza unui plan anual cu tematici din Ghidul de prevenire a infecțiilor și consemnate în procese verbale lunare și trimestriale;
 - Supravegherea apariției cazurilor de tuberculoză în rândul angajaților prin controale periodice anuale prin medicina muncii;
 - Măsuri de control al mediului prin achiziționarea de lămpi UV cu radiație dirijată spre partea superioară a încăperii care pot fi utilizate în prezența omului în încăpere.
- 2) Evaluarea săptămânală în cadrul Rapoartelor de gardă și a Comitetului Director a indicatorilor de performanță ai managementului Spitalului și stabilirea măsurilor de eficientizare a activităților medicale.
- 3) Evaluarea lunară în cadrul Rapoartelor de gardă și a Comitetului Director a balanței de venituri și cheltuieli a Spitalului în vederea folosirii eficiente a resurselor pe secții/compartimente.



- 4) Prezentarea concluziilor Proceselor-verbale de control a instituțiilor abilitate în cadrul Rapoartelor de gardă și a Comitetului Director pentru stabilirea măsurilor de corecție a neconformităților găsite.
- 5) Controlul periodic al respectării recomandărilor emise de CPIAAM cu privire la respectarea precauțiilor universale și adiționale la nivelul secțiilor și compartimentelor.
- 6) Urmărirea respectării activităților de control al calității apei și a dezinfecției prin aplicarea probelor de autocontrol al suprafețelor, aeromicroflorei și a tegumentelor.
- 7) Actualizarea Registrului riscurilor la nivelul Spitalului și al „Programului de dezvoltare a sistemului de control intern managerial al Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie Brașov pentru anul 2018”.
- 8) Elaborarea și revizuirea unor proceduri operaționale pentru activitățile de control intern managerial de la nivelul Spitalului, în conformitate cu modificările legislative apărute.
- 9) Aplicarea de măsuri de îmbunătățire a serviciilor oferite prin punerea în practică a dorințelor exprimate de pacienți în chestionarele de satisfacție completate de aceștia.
- 10) Coordonarea, verificarea și controlul îndeplinirii la timp a atribuțiilor tuturor compartimentelor cu privire la obținerea avizelor, autorizațiilor, raportărilor și documentelor solicitate de instituțiile abilitate din domeniu.

➤ **Îmbunătățirea condițiilor pentru pacienții internați:**

- 1) Îmbunătățirea condițiilor hoteliere pentru pacienții internați prin:
 - aplicarea de măsuri de igienizare și reparații în pavilioanele Spitalului, dispensarele TB Brașov și Săcele;
 - (Sursa de finanțare: venituri proprii)
 - modernizarea Anexei Pavilionului II aflată în patrimoniul public al județului Brașov unde funcționează Compartimentul de îngrijiri paliative.
 - (Sursa de finanțare: Consiliul Județean Brașov: 49.000 lei)
 - achiziționare de mobilier medical nou în toate saloanele pentru pacienți din cadrul Spitalului: paturi mobile și prevăzute cu bare laterale anticădere precum și noptiere);
 - (Sursa de finanțare: Consiliul Județean Brașov: 179.737 lei)
 - Dotarea cu frigidere a cât mai multe saloane pentru pacienți și înlocuirea lenjeriei de pat și a pijamalelor pentru pacienți deteriorate;
 - (Sursa de finanțare: Consiliul Județean Brașov: 27.922 lei)
 - refacerea sistemului de încălzire prin înlocuirea sobelor de teracotă cu centrală termică și calorifere la Anexa Pavilionului II.
 - (Sursa de finanțare: Consiliul Județean Brașov: 33.956 lei)

➤ **Creșterea capacității administrative a Spitalului**

- 1) Îmbunătățirea bazei materiale pentru desfășurarea optimă a activităților medicale, de cercetare și administrativă prin:
 - achiziționarea de echipamente medicale: sistem de videofibrobronhoscopie cu sistem de înregistrare imagini și accesorii, 1 microscop trinocular și 1 microscop binocular, 14 buc. concentratoare de oxigen;
 - (Sursa de finanțare: Consiliul Județean Brașov: 325.903 lei)
 - achiziționarea de sisteme de protecție a datelor pentru creșterea gradului de siguranță a Bazei de date a Spitalului – Firewall;
 - (Sursa de finanțare: Consiliul Județean Brașov: 5.000 lei)
- 2) Implementarea unor măsuri de creștere a siguranței și protejarea persoanelor internate, a persoanelor care se află în incinta spitalului și a personalului angajat al spitalului prin:
 - elaborarea, aprobarea și implementarea „Planului de Pază al Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie Brașov pentru anul 2018”



- 3) Achiziționarea de echipamente de protecție (halate, papuci medicali, salopete) pentru tot personalul medical și muncitori, angajați ai Spitalului.

(Sursa de finanțare: Consiliul Județean Brașov: 25.508 lei).

- 4) Dezvoltarea resurselor umane:

- pentru asigurare necesarului de personal s-au scos la concurs și au fost ocupate 1 post de director medical, 1 post de director financiar-contabil, 1 post de medic șef laborator analize medicale, 1 post medic infecționist cu studii complementare în îngrijiri paliative, 0,5 post de medic radiolog pentru Dispensar TB Brașov, 10 posturi de asistenți medicali pentru secțiile și compartimentele Spitalului, 1 post de asistent medical de radiologie pentru Dispensar TB Săcele, 10 posturi personal sanitar auxiliar–infirmiere și îngrijitoare, 7 posturi personal TESA;
- întâlniri periodice cu personalul medical pe pavilioane și dispensare pentru ca atribuțiile și responsabilitățile individuale să fie cunoscute și respectate la fiecare nivel, respectiv în secții, compartimente, dispensare și în ambulatoriul de specialitate;
- controlul instruirii lunare și trimestriale a personalului medical cu privire la activitățile de prevenire și control a infecțiilor asociate asistenței medicale;
- controlul inopinat al modului de efectuare și încadrare în timp a lucrărilor de igienizare și reparații din cadrul Spitalului;
- instruire periodică a întregului personal cu privire la aplicația informatică a Spitalului, acces neîngrădit la internet și creșterea numărului de posturi informatice cu aplicație software specializat în Spital și Dispensare;
- urmărirea respectării activităților din Planul anual de prevenire și protecție al salariaților, inclusiv controlul medical periodic prin medicul de medicina muncii și implementarea recomandărilor acestuia;
- revizuirea „Planului strategic anticorupție 2017-2020 al Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie Brașov”;
- coordonarea exercițiilor practice de acțiune în situații de urgență;
- urmărirea respectării activităților procedurale cu privire la modalitatea de aducere la cunoștință angajaților a hotărârilor/deciziilor/notelor interne/comunicărilor Consiliului de administrație, Comitetului director, Consiliului medical, în cadrul Spitalului;
- perfecționarea profesională a cadrelor medicale cu studii medii, a personalului auxiliar, a personalului din bucătărie și spălătorie, precum și a personalului TESA prin participarea la cursuri de pregătire profesională a salariaților, conform Planului de pregătire profesională aprobat;

➤ **Crearea și dezvoltarea de parteneriate cu mediul extern**

- 1) Participarea în calitate de lector și organizator local la Congresul Național al Societății Române de Pneumologie din 2018 la atelierul de lucru destinat asistenților medicali;
- 2) Organizator în aprilie 2018 a unei campanii de spirometrie gratuite cu ajutorul unei Unități Medicale Mobile cu ocazia celei de a VII-a Conferințe Naționale de fiziopatologie respiratorie;
- 3) Coordonator împreună cu Colegiului Medicilor Brașov al Atelierului de lucru: “Implicarea medicului de familie în controlul tuberculozei” martie 2018, creditat cu puncte EMC, la care au participat 115 medici și 38 asistente;
- 4) Coordonator împreună cu Colegiului Medicilor Brașov al Atelierului de lucru: „Reabilitarea respiratorie în practica curentă a afecțiunilor respiratorii cronice” iulie 2018, creditat cu puncte EMC, la care au participat 89 medici și 38 asistente;
- 5) Îmbunătățirea activității de îndrumare și coordonare metodologică în cadrul Programului Național de Control al Tuberculozei la nivel județean prin *Acțiuni de informare-educare-comunicare*:



**ROMÂNIA – CONSILIUL JUDEȚEAN BRAȘOV
SPITALUL CLINIC DE PNEUMOTIZIOLOGIE BRAȘOV**

Brașov, Aleea Dealul Spirii, nr. 12, Cod 500.118

Tel.: 0268.477.011, 0268.477.263; Fax.: 0372.870.370

e-mail: manager@pneumologie.ro; website: www.pneumologie.ro

Operator de date cu caracter personal nr.: 16.235

- coordonarea activităților de informare și educare privind depistarea și tratamentul corect al TB desfășurate în școli, licee și facultăți;
 - apariții mass-media și acțiuni prilejuite de marcarea „Zilei Mondiale de Luptă împotriva Tuberculozei”, efectuarea de spirometrii gratuite cu ocazia Zilei mondiale de prevenire a BPCO, ș.a..
- 6) Retipărirea de broșuri care au fost distribuite populației: *Ghidul pacientului cu TB, Antifumat, Program de Reabilitare Pulmonară, Prezentare Spital și Vaccinare antigripală*) și realizarea unui nou material distribuit persoanelor care sunt contacți cu pacienți nou descoperiți cu TB: *Informații utile pentru persoanele care au venit în contact cu un bolnav de tuberculoză în evoluție.*

(Sursa de finanțare: venituri proprii)

MANAGER
Dr. Dan MORARU

